



„Einführung in das Führen in der Sandwich-Position im unteren und mittleren Management“

Seminarangebot des **Seminarzentrums der Kinderfreunde Steiermark** in **Sekirn** am Wörthersee

8 Unterrichtseinheiten

Führungskräfte stellen oft hohe Erwartungen an sich selbst und wollen auch die Erwartungen ihrer Mitarbeiter*innen und Ihrer Vorgesetzten erfüllen.

In der „Sandwich-Position“ zu sein, bedeutet, täglich einen Spagat zwischen den strategischen Anforderungen von oben und den operativen Bedürfnissen von unten hinzulegen. Man agiert als Übersetzer, als Ausgleicher, als Vermittler, als Brückenbauer, als Puffer und immer wieder auch als Troubleshooter.

In diesem Führungskräfte-Training geht es darum, die eigene Rolle zu reflektieren und einen 360-Grad-Blick auf die Herausforderungen in der „Sandwich“-Position zu lenken. Es geht um den bewussten Umgang mit sich selbst, mit Mitarbeiter*innen und Vorgesetzten.

Lernen Sie hilfreiche Instrumente und wirkungsvolle Strategien für Ihren Führungsalltag kennen, um zukünftig auf Anforderungen flexibel und souverän reagieren zu können.

Inhalte:

- Klärung der eigenen Rolle und des persönlichen Führungsstils
- Der 360-Grad-Blick auf die „Sandwich“-Position
- Erfolgsfaktoren der Teamführung
- Eigene Werte und Ziele erforschen
- Kommunikationshaltung und Kommunikationstechniken
- Hierarchie und Mikropolitik im eigenen Unternehmen verstehen
- Ziele (Unternehmensziele, Teamziele, eigene Ziele) anhand der TZI (Themenzentrierten Interaktion) veranschaulichen
- Umgang mit Widerständen und Konflikten - das Drama-Dreieck

Methodische Arbeitsweise:

- Vermittlung von theoretischen Grundlagen
- Einbeziehung von Praxisbeispielen
- moderierte Diskussion und Erfahrungsaustausch
- supervisorische Interventionen
- Feedback und Reflexion
- kollegiale Beratung

Ziele:

- Auseinandersetzung mit der eigenen Führungspersönlichkeit
- Klarheit, Sicherheit und Selbstbewusstsein in der Führungsrolle gewinnen
- Erweiterung der eigenen Perspektiven durch den Austausch mit anderen Führungskräften

Zielgruppe:

Führungskräfte im unteren und mittleren Management, sowie alle interessierte Personen

Veranstalterin:

Kinderfreunde Steiermark GmbH
Schlossergasse 4
8010 Graz

Vortragende:

Frau Stenitzer Gabriele

- Lebens- und Sozialberaterin
- Elementar- und Hortpädagogin
- Supervisorin, Coach, Mediatorin, Dipl. Mentaltrainerin
- 20 Jahre Trainingserfahrung (Kommunikation, Resilienz, Teamarbeit, Führung und persönliche Entwicklung)
- 30 Jahre Erfahrung in der Führung von Teams

Termine:

Dienstag, 14.3.2023 09:00 – 17:00

Kosten:

- € 194,- für Seminarbeitrag
- Optional Mittagessen (mit Fleisch oder vegetarisch)
€ 16,- pro Mittagessen

Optionale Übernachtungsmöglichkeit:

Übernachtung im Zweitbettzimmer mit Dusche und WC.
Halbpension um € 49,50 pro Person und Übernachtung
13.3.2023 – 14.3.2023
14.3.2023 – 15.3.2023

Anmeldung:

- Anmeldung per Mail: mario.mirkovic@kinderfreunde-steiermark.at
- Anmeldefrist: 10.3.2023
- Maximale Teilnehmer*innen-Anzahl: 20

Veranstaltungsort:

Seminarzentrum der Kinderfreunde Steiermark in Sekirn am Wörthersee
Süduferstrasse 91
9081 Sekirn am Wörther See/Reifnitz