



## *Seminar „Einführung in das Führen in der Sandwich-Position im unteren und mittleren Management“*

Seminarangebot des Seminarzentrums der Kinderfreunde Steiermark in Sekirn am Wörthersee  
16 Unterrichtseinheiten



## Inhalte:

Führungskräfte stellen oft hohe Erwartungen an sich selbst und wollen auch die Erwartungen ihrer Mitarbeiterinnen erfüllen.

In der „Sandwich-Position“ zu sein, bedeutet, täglich einen Spagat zwischen den strategischen Anforderungen von oben und den operativen Bedürfnissen von unten hinzulegen. Man agiert als Übersetzer, als Ausgleicher, als Vermittler, als Brückenbauer, als Puffer und immer wieder auch als Troubleshooter.

In diesem Führungskräfte-Training geht es darum, die eigene Rolle zu reflektieren und einen 360-Grad-Blick auf die Herausforderungen in der „Sandwich“-Position zu lenken. Es geht um den bewussten Umgang mit sich selbst, mit Mitarbeitern und Vorgesetzten. Lernen Sie hilfreiche Instrumente und wirkungsvolle Strategien für Ihren Führungstag kennen, um zukünftig auf Anforderungen flexibel und souverän reagieren zu können.

- Klärung der eigenen Rolle und des persönlichen Führungsstils
- Der 360-Grad-Blick auf die „Sandwich“-Position
- Erfolgsfaktoren der Teamführung
- Eigene Werte und Ziele erforschen
- Kommunikationshaltung und Kommunikationstechniken
- Hierarchie und Mikropolitik im eigenen Unternehmen verstehen
- Ziele (Unternehmensziele, Teamziele, eigene Ziele) anhand der TZI (Themenzentrierte Interaktion) veranschaulichen
- Umgang mit Widerständen und Konflikten - das Drama-Dreieck

## Methodische Arbeitsweise:

- Vermittlung von theoretischen Grundlagen
- Einbeziehung von Praxisbeispielen
- moderierte Diskussion und Erfahrungsaustausch
- supervisorische Interventionen
- Feedback und Reflexion
- kollegiale Beratung

## Zielgruppe:

Führungskräfte im unteren und mittleren Management, sowie alle Interessierte Personen

## Ziele:

- Auseinandersetzung mit der eigenen Führungspersönlichkeit
- Klarheit, Sicherheit und Selbstbewusstsein in der Führungsrolle gewinnen
- Erweiterung der eigenen Perspektiven durch den Austausch mit anderen Führungskräften

## Vortragender:

### Frau Stenitzer Gabriele

- Lebens- und Sozialberaterin
- Elementar- und Hortpädagogin
- Supervisorin, Coach, Mediatorin, Dipl. Mentaltrainerin
- 20 Jahre Trainingserfahrung (Kommunikation, Resilienz, Teamarbeit, Führung und persönliche Entwicklung)
- 30 Jahre Erfahrung in der Führung von Teams

## Termine:

Freitag, 22. November 2024, 09:00 – 17:00 Uhr und  
Samstag, 23. November 2024, 09:00 – 17:00 Uhr

## Optionale Übernachtungsmöglichkeit:

Optionale Übernachtungsmöglichkeit (Zweitbettzimmer mit Dusche und WC) mit Halbpension um € 65,60 pro Person und Übernachtung

21. November 2024 – 22. November 2024

22. November 2024 – 23. November 2024

23. November 2024 – 24. November 2024

## Anmeldung:

- Anmeldung per Mail: [mario.mirkovic@kinderfreunde-steiermark.at](mailto:mario.mirkovic@kinderfreunde-steiermark.at)
- Anmeldefrist: 15. November 2024
- Maximale Teilnehmer\*innen-Anzahl: 20

## Kosten:

- € 398,- für Seminarbeitrag
- Optional – Mittagessen (Mit Fleisch oder vegetarisch) – € 20,- pro Mittagessen

## Veranstaltungsort:

Seminarzentrum der Kinderfreunde Steiermark in Sekirn am Wörthersee  
Süduferstrasse 91  
9081 Sekirn am Wörther See/Reifnitz

## Veranstalter:

Kinderfreunde Steiermark GmbH  
Schlossergasse 4  
8010 Graz